



Project Start Up en teamdoelmatigheid

‘Een goed begin is het halve werk’

Doelgroep

Alle projectleiders die een project goed in de steigers willen zetten zouden een Project Start Up (PSU) moeten doen.

Een Project Start Up zou een natuurlijke stap moeten zijn in projectmatig werken. Een kans om de neuzen dezelfde kant op te laten kijken in een vroeg stadium van het project, het elkaar informeren en het samen bouwen aan het project. Het versterken van het draagvlak en betrokkenheid, zowel voor de opdrachtgever, als de projectleider en de teamleden.

Leerbehoefte

Voor een goede keuze of deze workshop past bij u, uw team en het project zijn de volgende criteria van belang:

- zit uw project tussen de projectopdracht en het maken van een projectplan?
- is er al zicht op een team, met een multidisciplinaire opzet?
- kunnen de teamleden meedoen in de activiteiten en hebben ze ruimte in de agenda (willen én kunnen ze)?
- kent het project een wat langere doorlooptijd (rond de 3 tot 12 maanden)?
- kent u het team of een aantal teamleden nog niet zo goed?
- zijn er een aantal die u moet goed moet afhandelen?

Uitvoering

Randvoorwaarden voor een succesvolle PSU:

- een opdrachtgever die de opening wil doen en actief het project ondersteunt,
- een potentieel team (tussen de 4 en maximaal 8 personen) die niet alleen mee gaat denken, maar ook mee gaat doen en hun agenda's meenemen,
- een projectleider die samen met het team wil nadenken over de projectopdracht, de activiteiten en de planning.

Programma:

(het programma wordt opgesteld samen met de projectleider)

Een dag van 9.00 tot 17.00 uur

- Opening door opdrachtgever over doel en impact van het project en zijn/haar ondersteuning
- Doornemen vragen projectopdracht met de projectleider en het team (totaal met opening 1 uur)
- Toelichting door de projectleider over de reikwijdte van het project en evt. aanvullende inhoudelijk informatie
- Opzetten van activiteitenplan met Work Breakdown Structure, Organisation Breakdown Structure en Cost Breakdown Structure en de planning (tussendoor lunch)
- Het opzetten van kwaliteitscriteria, het meten van de voortgang en de evaluatie (wanneer zijn we tevreden en hoe gaan we meten?)
- Afspraken maken over spelregels voor teamdoelmatigheid, gevolgd door enige oefeningen gericht op het versterken van de teamkwaliteiten
- Afspraken maken over het vervolg

Effect

De effecten van de workshop zijn:

- een verder uitgewerkte projectopdracht als opstap naar een gestructureerd projectplan met fasen en activiteiten,
- het onderkennen van de kwaliteitscriteria, het opzetten van voortgangscontroles en evaluatie,
- het gezamenlijke zicht op het project en elkaars aanvullende kwaliteiten in het team, het versterken van de betrokkenheid,
- een duidelijk vervolg in een activiteitenplan (en een globale planning) en een aantal teamafspraken.

→

Duur en kosten

De duur van de PSU is 2 dagdelen.

De kosten van de workshop zitten in een afstemmingsgesprek met de projectleider, het lezen van de projectdocumenten door de begeleider en het uitvoeren van de workshop in een door de projectleider geregelde locatie (intern dan wel extern, mogelijk met een beamer en PC). De totaalkosten zijn € 1.500,-.

Begeleiding

De trainers van bureau Sherpas Projects hebben jarenlange ervaring in projecten en projectbegeleiding o.a. voor de scheepvaart-bedrijven, reclamebureaus, gemeenten, politie en provincies.

Intakegesprek met projectleider

In een voorbereidend gesprek (1 uur) met de projectleider moeten de volgende zaken duidelijk worden:

- Wat is de verwachting van de projectleider van het project (successen en valkuilen),
- Wat is de verwachting van de projectleider van het contact met de opdrachtgever/ portefeuille houder (soepel/stroef),
- Wat is de verwachting van de kwaliteiten/valkuilen/rollen en de samenwerking met het team,
- Wat is de verwachting van de ondersteuning van de PSU-bijeenkomst,
- Wat moet er minimaal als resultaat geboekt worden bij de PSU-bijeenkomst?

Op basis van deze informatie wordt de Project Start Up-bijeenkomst opgesteld.